

Aika 13.05.2026, klo 10:00

Paikka STEP-koulutus, Järvenpää

Käsiteltävät asiat

§ 34 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 35 Tiedoksi

§ 36 Hankintapäätös: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut, AI-avusteiset asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto

§ 37 Esisopimus ja esivuokrasopimus Uudenmaan vammaispalvelut Mäntsälän ikääntyneiden ja vammaispalvelujen asumisyksikkö_13.5.2026_KJ

§ 38 Talouden toteutuma 1.1.-31.3.2026 ja tilinpäätösennuste

§ 39 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen 2026-2029

§ 40 Hakemus alijäämän kattamisajan pidentämiseksi

§ 41 Vuosien 2026-2029 investointisuunnitelman päivittäminen

§ 42 Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

§ 43 Edustajan nimeäminen Istekki Oy:n osakaskokoukseen 20.5.2026 ja toimintaohjeen antaminen

Osallistujat

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Satu Hahtonen, sihteeri
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio
Sanna Kaukua, talouspäällikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Helinä Perttu
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

§ 34**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen.

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 8.5.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

§ 35**Tiedoksi****Iltakouluasia:**

Nurmijärven palveluverkkoselvitys, vt. tila- ja tukipalvelujohtaja Antti Ylä-Jarkko

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto merkitsee iltakouluasian tiedoksi.

§ 36**Hankintapäätös: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut, AI-avusteiset asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto**

KEUHDno-2025-5300

Valmistelijat / lisätiedot:

Sini Mikkola, ICT-kategoriapäällikkö, sini.mikkola@keusote.fi

Liitteet

1 Tarjouspyyntö ilmoitus

2 Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut AI-avustetut asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto_13.5.2026 KJ

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

3 Liite 1, Osa-alue 1, Vertailun yhteenveto

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

4 Liite 2, Osa-alue 2, Vertailun yhteenveto

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

5 Liite 3, Osa-alue 1 Arviointien yhteenveto

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

6 Liite 4, Osa-alue 2 Arviointien yhteenveto

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

7 Liite 5, Tarkennus saapuneisiin tarjouksiin

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

Aikaisempi käsittely:

Konsernijaosto, § 33, 26.11.2025

KEUHDno-2025-5300

Perustelut**Hankinnan tausta**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on konsernijaoston päätöksellä 26.11.2025 § 33 ”Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut, AI-avusteiset asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto” päättänyt käynnistää tiedolla johtamisen asiantuntijapalveluiden, AI-avusteisten asiantuntijapalveluiden sekä AI-agenttikirjaston kilpailutuksen.

Kilpailutuksen tavoitteena oli päättyvien sopimusten korvaaminen, kustannusten vastaavuus tämänhetkiseen markkinaan ja asiantuntijuuden tukeminen, kun omien asiantuntijoiden osaaminen ei ole riittävää sekä AI-agenttikirjaston käyttöönotto.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on kilpailuttanut Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut, AI-avusteiset asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille. Hankinta jaettiin osa-alueisiin seuraavasti:

- Osa-alue 1: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut
- Osa-alue 2: AI-avustetut asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille.

Hankintamenettelyä edeltänyt tietopyyntö

Ennen hankintamenettelyn käynnistämistä hankintayksikkö julkaisi tietopyynnön (markkinakartoituskysely) 11.11.2025 mahdollistaen kaikille halukkaille toimijoille

tietopyyntövastauksen jättämisen HILMA-palvelussa (www.hankintailmoitukset.fi) 19.11.2025 kello 23.59 mennessä. Ilmoituksen numero HILMA-palvelussa oli 2025-033721 ja TED-palvelussa (Tender Electronic Daily) 748205-2025.

Tietopyynnön tarkoituksena oli kartoittaa markkinoilla olevia tiedolla johtamisen asiantuntijapalveluja, AI-avusteiset asiantuntijapalveluja sekä AI-agenttikirjastoja tuottavia toimijoita sekä vaihtoehtoja. Tietopyynnön tavoitteena muun muassa kuulla toimittajien näkemyksiä valmisteilla olevasta hankinnasta ja sitä koskevista hankinta-asiakirjoista.

Jätetty tietopyyntövastaus tai sen jättämättömyys ei ollut edellytyksenä hankintamenettelyyn osallistumiselle, eikä tietopyyntövastauksen jättämisellä tai jättämättömyydellä ollut vaikutusta tarjoajan asemaan varsinaisessa hankintamenettelyssä.

Hankintamenettely

Hankinnasta järjestettiin tarjouskilpailu hankintalain (1397/2016) mukaisella avoimella menettelyllä. Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävä hankinta, josta on julkaistu ilmoitus Hilma-tietokannassa 20.1.2026 ja TED-tietokannassa 20.1.2026. Ilmoituksen numero HILMA-palvelussa oli 2026-038496 ja TED-palvelussa 39996-2026. Tarjousten jättämisen määräaika oli 20.02.2026 12:02.

Hankinta jaettiin osa-alueisiin seuraavasti:

- Osa-alue 1: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut
- Osa-alue 2: AI-avustetut asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille.

Hankinta-asiakirjojen mukaisesti hankintamenettelyn perusteella valitaan yksi (1) tarjoaja osa-alueelle 1 ja yksi (1) tarjoaja osa-alueelle 2.

Julkaistuihin hankinta-asiakirjoista oli mahdollisuus esittää kysymyksiä hankintayksikölle Cludia-kilpailutusjärjestelmän (Tarjouspalvelu-toimittajaportaali) kautta 4.2.2026 kello 12:02 asti. Hankintayksikkö julkaisi kirjalliset vastaukset määräajassa saapuneisiin lisätietokysymyksiin Cludia-kilpailutusjärjestelmän kautta 12.2.2026.

Tarjousten avaaminen

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ICT-hankintapalvelut avasivat tarjoukset 20.2.2026 15:18 ja on sen jälkeen tutustunut saapuneisiin tarjouksiin.

Saapuneet tarjoukset

Annettuun määräaikaan mennessä saapuivat seuraava määrä tarjouksia osa-alueittain:

Osa-alue 1: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut

- Kuusi (6) tarjousta

Osa-alue 2: AI-avustetut asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille

- Neljä (4) tarjousta

Saapuneet tarjoukset ja tarjoajat ilmenevät tarjousten vertailun yhteenvedoista (Liite 1 ja Liite 2). 24.2.2026 yksi tarjoaja ilmoitti vetävänsä tarjouksensa pois Osa-alueen 2 osalta. Tarjoaja ilmenee liitteeltä 5.

Tarjoajien soveltuvuuden tarkastaminen

Tietohallintopalvelut on tarkastanut tarjoajien soveltuvuuden. Kaikki tarjoajat täyttivät tarjoajille asetetut soveltuvuusvaatimukset. Harmaan talouden torjuntaan liittyvät selvitykset ja hankintalain mukaiset pakolliset poissulkemisperusteet tarkastetaan tarjouspyynnössä kerrotun mukaisesti vain siltä tarjoajalta, joka tuli vertailun perusteella valituksi toimittajaksi.

Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden tarkistaminen

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tietohallintopalvelut ovat tarkistaneet tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden. Kaikki tarjoukset täyttivät tarjouksille asetetut vähimmäisvaatimukset.

Tarjousten vertailu- ja valintaperusteet

Osa-alue 1: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut

Valinnan perusteena oli hankintalain (1397/2016) 115 § mukainen kokonaistaloudellinen edullisuus ja hinta-laatusuhde, jossa hinnan painoarvo oli 20 ja laadun 80.

Laadun painotus oli korkeampi, koska Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hankintastrategiaan kuuluu olennaisesti panostus laadukkaisiin hankintoihin. Laatupesteytyksessä painotettiin palvelun asiantuntijoiden kokemusta/osaamista ja toimintasuunnitelmaa.

Valinnat tehtiin parhaan hinta-laatusuhteen mukaan siten, että hinnaltaan halvin tarjous sai täydet 20 pistettä. Tarjousten hintapisteet määrittivät kaavalla: alin vertailuhinta / vertailuhinta * maksimipisteet.

Laatupisteet kertyivät kolmesta osa-alueesta: 1) Nimettyjen asiantuntijoiden pisteytettävä kokemus 2) Yksilöhaastattelu 3) Toimintasuunnitelma.

Nimettyjen asiantuntijoiden pisteytettävän kokemuksen maksimipisteet olivat 30 pistettä. Eniten pisteitä saanut tarjoaja sai laatuvertailuun maksimipisteet. Muiden tarjoajien pisteet laatuvertailuun muodostuivat seuraavasti: pisteet pisteytettävästä osaamisesta / parhaan tarjouksen pisteet osaamisesta * 30.

Yksilöhaastattelun maksimipisteet olivat 30 pistettä. Laadun osa-alueiden arvion perustelu tapahtui kouluarvosana-asteikon arvosanojen 4–10 mukaista järjestysasteikon laatupisteitä ja tähän yhdistettyä laatuarviota tarkentavia sanallisia perusteluja käyttäen. Koulu-arvosana 10 antaa vertailupisteiksi ko. vertailukriteerin maksimipisteet. Muut kouluarvosanat skaalataan näiden ääripäiden väliin lineaarisesti (suoran yhtälöllä) alla kuvatun mukaisesti. Laskukaava vertailupisteiden määrittämiseksi kouluarvosanojen perusteella on seuraava: vertailukriteerin painoarvo / 6 * (Laatupisteet – 4).

Toimintasuunnitelman maksimipisteet olivat 20 pistettä. Laadun osa-alueiden arvion perustelu tapahtui kouluarvosana-asteikon arvosanojen 4–10 mukaista järjestysasteikon laatupisteitä ja tähän yhdistettyä laatuarviota tarkentavia sanallisia perusteluja käyttäen. Koulu-arvosana 10 antaa vertailupisteiksi ko. vertailukriteerin maksimipisteet. Muut kouluarvosanat skaalataan näiden ääripäiden väliin lineaarisesti (suoran yhtälöllä) alla kuvatun mukaisesti. Laskukaava vertailupisteiden määrittämiseksi kouluarvosanojen perusteella on seuraava: vertailukriteerin painoarvo / 6 * (Laatupisteet – 4).

Maksimipisteet laadusta olivat 80 pistettä.

Jokaisen tarjouksen hintapisteet ja laatusisteet laskettiin yhteen. Nämä yhdessä muodostivat tarjouksen kokonaisvertailupisteet. Suurimmat vertailupisteet saanut tarjoaja valittiin toimittajaksi.

Valinnan perusteena olevat lopulliset vertailupisteet ovat tämän päätöksen liitteenä 1. Laatuarviointien yhteenveto on tämän päätöksen liitteenä 3.

Osa-alue 2: AI-avustetut asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille

Valinnan perusteena oli hankintalain (1397/2016) 115 § mukainen kokonaistaloudellinen edullisuus ja hinta-laatusuhde, jossa hinnan painoarvo oli 30 ja laadun 70.

Laadun painotus oli korkeampi, koska Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hankintastrategiaan kuuluu olennaisesti panostus laadukkaisiin hankintoihin. Laatusisteetyksessä painotettiin palvelun asiantuntijoiden kokemusta/osaamista ja ratkaisun käytettävyyttä.

Valinnat tehtiin parhaan hinta-laatusuhteen mukaan siten, että hinnaltaan halvin tarjous sai täydet 30 pistettä. Tarjousten hintapisteet määrittyivät kaavalla: alin vertailuhinta / vertailuhinta * maksimipisteet.

Laatusisteet kertyivät kolmesta osa-alueesta: 1) Tarjottavan palvelun pisteettävät ominaisuudet ja nimetyn asiantuntijan pisteettävä kokemus 2) Käytettävyyssarviointi – AI agenttikirjaston valmius ja laatu 3) Yksilöhaastattelu.

Tarjottavan palvelun pisteettävien ominaisuuksien ja nimetyn asiantuntijan pisteettävän kokemuksen maksimipisteet olivat 10 pistettä. Eniten pisteitä saanut tarjoaja sai laatuvertailuun maksimipisteet. Muiden tarjoajien pisteet laatuvertailuun muodostuivat seuraavasti: pisteet pisteettävästä osaamisesta / parhaan tarjouksen pisteet osaamisesta * 10.

Käytettävyyssarvioinnin maksimipisteet olivat 40 pistettä. Laadun osa-alueiden arvion perustelu tapahtui kouluarvosana-asteikon arvosanojen 4–10 mukaista järjestysasteikon laatusisteitä ja tähän yhdistettyä laatuarviota tarkentavia sanallisia perusteluja käyttäen. Koulu-arvosana 10 antaa vertailupisteiksi ko. vertailukriteerin maksimipisteet. Muut kouluarvosanat skaalataan näiden ääripäiden väliin lineaarisesti (suoran yhtälöllä) alla kuvatun mukaisesti. Laskukaava vertailupisteiden määrittämiseksi kouluarvosanojen perusteella on seuraava: vertailukriteerin painoarvo / 6 * (Laatusisteet – 4).

Yksilöhaastattelun maksimipisteet olivat 20 pistettä. Laadun osa-alueiden arvion perustelu tapahtui kouluarvosana-asteikon arvosanojen 4–10 mukaista järjestysasteikon laatusisteitä ja tähän yhdistettyä laatuarviota tarkentavia sanallisia perusteluja käyttäen. Koulu-arvosana 10 antaa vertailupisteiksi ko. vertailukriteerin maksimipisteet. Muut kouluarvosanat skaalataan näiden ääripäiden väliin lineaarisesti (suoran yhtälöllä) alla kuvatun mukaisesti. Laskukaava vertailupisteiden määrittämiseksi kouluarvosanojen perusteella on seuraava: vertailukriteerin painoarvo / 6 * (Laatusisteet – 4).

Maksimipisteet laadusta olivat 70 pistettä.

Jokaisen tarjouksen hintapisteet ja laatuasteet laskettiin yhteen. Nämä yhdessä muodostivat tarjouksen kokonaisvertailupisteet. Suurimmat vertailupisteet saanut tarjoaja valittiin toimittajaksi.

Valinnan perusteena olevat lopulliset vertailupisteet ovat tämän päätöksen liitteenä 2. Laatuarviointien yhteenveto on tämän päätöksen liitteenä 4.

Sopimuskausi

Osa-alue 1: Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut

Ensimmäinen sopimuskausi on voimassa määräaikaisena kaksikymmentäneljä (24) kuukautta. Ensimmäisen sopimuskauden jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana Tilaajan kolmen (3) kuukauden ja Toimittajan kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla.

Osa-alue 2: AI-avustetut asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille

Ensimmäinen sopimuskausi on voimassa määräaikaisena kaksikymmentäneljä (24) kuukautta. Ensimmäisen sopimuskauden jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana Tilaajan kuuden (6) kuukauden ja Toimittajan kuuden (9) kuukauden irtisanomisajalla.

Sopimuksen arvo

Hankinnan sitoumukseton arvioitu laskennallinen kokonaisarvo optioineen on osa-alueen 1 osalta 4 600 000 euroa ja osa-alueen 2 osalta 5 600 000 euroa. Sopimuksen arvon laskemisen pohjana käytetyn hankintakauden pituus on 48 kuukautta.

Päätöksen peruste

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön luvun 1.7 35§ mukaisesti Konsernijaosto päättää toimitiloihin ja tietohallintoon liittyvistä hankinnoista, sopimuksista ja sitoumuksista, milloin niiden arvo on yli 6 000 000 euroa mutta enintään 30 000 000 euroa sekä edellä mainittuja koskevista hankintaoikaisuista.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen konsernijaosto päättää, että

1. tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelujen tuottajaksi on valittu tarjoaja, joka ilmenee Liitteestä 1 (Osa-alue 1, Vertailun yhteenveto).
2. AI-avustettujen asiantuntijapalvelujen ja AI-agenttikirjaston tuottajaksi on valittu tarjoaja, joka ilmenee Liitteestä 2 (Osa-alue 2, Vertailun yhteenveto).
3. Valtuuttaa tieto- ja digijohtajalle toimivallan allekirjoittaa hankintasopimukset ja niihin liittyvät asiakirjat.
4. Todeta, että hankinnan valintaperusteena on ollut kokonaistaloudellinen edullisuus, mikä tarkoittaa tässä tapauksessa hinta-laatusuhteeltaan parasta tarjousta.
5. Todeta, että hankintasopimus ei synny tällä hankintapäätöksellä, vaan vasta myöhemmin tehtävän kirjallisten sopimusten allekirjoittamisen myötä.

Hankintapäätös voidaan panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun ehdokas tai tarjoaja on saanut tai hänen katsotaan saaneen päätöksen ja valitusosoituksen tiedoksi.

§ 37**Esisopimus ja esivuokrasopimus Uudenmaan vammaispalvelut Mäntsälän ikääntyneiden ja vammaispalvelujen asumisyksikkö_13.5.2026_KJ**

KEUHDno-2025-4934

Valmistelijat / lisätiedot:

Nicola Kettunen, projektipäällikkö, nicola.kettunen@keusote.fi

Liitteet

- 1 Esivuokrasopimus sis. liitteet 23.4.2026_13.5.2026 KJ
- 2 Liite 1. Esisopimus Tontin suunn.var. _ kortteli 244 _ kiinteistö Anderstorp 505-407-11-333 _ KEUSOTE_13.5.2026 KJ
- 3 Liite 2. Esisopimus, Hankkeen kulku, uudishanke, Mäntsälä 60+20_04.05.2026_13.5.2026 KJ
- 4 Liite 3 Esisopimus Mäntsälä ikääntyneiden asumisyksikkö tarvekuvaus_13.5.2026 KJ
- 5 Esisopimus Mäntsälä 1.4.2026_13.5.2026 KJ
- 6 Esitys esisopimus ja esivuokrasopimus Mäntsälä_13.5.2026 KJ

Aikaisempi käsittely:

Konsernijaosto, kokous 11.2.2026, § 7 Mäntsälän ikääntyneiden ja vammaispalvelujen asumispalveluyksikkö tarvekuvaus

Konsernijaosto, kokous 1.10.2025, § 17 Tarvekuvaus Mäntsälän ikääntyneiden palveluyksikkö

Perustelut:

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ikärakenne tulee ennusteiden mukaan muuttumaan seuraavien 15 vuoden aikana siten, että 75 vuotta täyttäneiden määrä tulee yli kaksinkertaistumaan. Samoin vammaispalveluissa Tilastokeskuksen mukaan vammaisten henkilöiden osuus kasvaa 1,85 prosentilla. Vuonna 2024 asiakasmäärä on kasvanut vammaispalveluissa 4,1 % verrattuna vuoteen 2023. Sama kehitys on ollut verrattaessa vuosia 2024 ja 2025. Hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden sekä vammaispalvelun asumispalvelussa. Erityisesti ikääntyneiden palveluissa kasvatetaan yhteisöllisen asumisen paikkamäärää palvelurakennetta muuttaessa. Tehdyssä tarvekuvauksessa kuvataan lähtökohdat hankkeen toteuttamiselle.

Tarkoituksena on suunnitella ja rakentaa vuokrakohde vuokranantajan johdolla vuokralaisen käyttöön. Kyseessä on yhteensä 80-paikkainen hybridimuotoinen ja muuntojoustava asumispalveluyksikkö, jossa ikääntyneiden asumista on 60 paikkaa ja vammaispalvelun asumista 20 paikkaa. Kohde lisää ikääntyneiden asumisen paikkamäärää Mäntsälässä 30 paikalla sekä korvaa nyt käytössä olevan Kotokartanon asumisyksikön, jossa on 30 asiakaspaikkaa. Vammaispalveluissa kohde korvaa Mäntsälässä sijaitsevat kolme omakotitalomaista yksikköä, joissa on yhteensä 16 asiakaspaikkaa ja lisäksi oman palvelutuotannon paikat lisääntyvät neljällä paikalla. Kohteeseen on saatu vuodelle 2026 lainanottovaltuutta 20 M€ 25 vuoden ajalle eli pääomavuokra 800 000 €/vuosi. Uudiskohteen arvioitu bruttoala on 2400-2700 brm².

Kohteelle on tehty tonttivaraus keskeiseltä sijainnilta Mäntsälästä. Uuden kohteen suunnittelijana ja toteuttajana toimisi Uudenmaan Vammaispalvelut Oy (UVP) kiinteistöyhtiö, jonka omistajana ovat kuusi hyvinvointialuetta mukaan lukien Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (omistajuus 20,39 %).

Esisopimuksella ja esivuokrasopimuksella määritellään tarvittavat peruslinjaukset hankevalmistelun käynnistämiseksi. Hyvinvointialue tarkentaa tarvemäärittelyä sekä UVP varmistaa, että suunnittelussa huomioidaan esisopimuksen vaatimukset. Esisopimusvaihe kestää 3-5 kuukautta, jonka jälkeen valmistelun pohjalta määritellään varsinainen hankesopimus, jolla osapuolet tekevät varsinaisen sitoutumisen hankkeeseen. Hankesopimus / hankesuunnitelma sekä sitova vuokrasopimus tuodaan päätöksentekoon Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen konsernijaostoon.

Asiakirjat:

Esisopimus

- esisopimuksen liite 1 Tontin suunnitteluvaraus
- esisopimuksen liite 2 Esisopimus - hankkeen kulku, uudishanke, Mäntsälä 60+20
- esisopimuksen liite 3 Mäntsälä ikääntyneiden asumisyksikkö tarvekuvaus

Esivuokrasopimus

- esivuokrasopimuksen liite 1 Vastuujakotaulukko
- esivuokrasopimuksen liite 2 Vuokrauksen yleiset ehdot

Asiakirjoihin saatetaan tehdä vielä teknisiä täydennyksiä (päivämäärien täydentäminen).

Hallintosäätö

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäätö: Konsernijaosto § 35 10) päättää toimitiloihin ja tietohallintoon liittyvistä hankinnoista, sopimuksista ja sitoumuksista, milloin niiden arvo on yli 6 000 000 euroa mutta enintään 30 000 000 euroa sekä edellä mainittuja koskevista hankintaoikaisuista.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto:

- Päättää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n väliset Mäntsälän ikääntyneiden ja vammaispalvelujen asumisyksikön hankkimista koskevat esisopimuksen ja esivuokrasopimuksen hyvinvointialueen osalta.
- Valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsian allekirjoittamaan esisopimuksen ja vuokrasopimuksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osalta.

§ 38**Talouden toteutuma 1.1.-31.3.2026 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2026-2236

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma 1-3/2026 ja tilinpäätösennuste

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.3.2026 olivat yhteensä 16,4 Me, toimintakulut n. 227,3 Me ja valmistus omaan käyttöön -erä n. 0,3 Me. Toimintakate oli näin ollen n. -210,6 Me. Valtionrahoitusta kirjattiin raportointikaudelle n. 219,7 Me. Rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot huomioiden raportointijakson ylijäämä oli n. 7,9 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-maaliskuun tietojen perusteella laaditussa tilinpäätösennusteessa toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 3,4 Me talousarviota heikompana. Omassa palvelutuotannossa ylitystä on n. 4 Me, mutta pelastustoimen arvioidaan alittuvan n. 0,6 Me:lla. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Poistojen arvioidaan ylittyvän n. 0,7 Me, joten tilikauden tulos on ennusteen mukaan n. 2,7 Me talousarviota heikompi.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on Terveyspalvelut ja sairaanhoito - palvelualueella n. 3,4 Me ja se johtuu 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä (2 Me), hoitotarvikejakelun kustannusten ylittymisestä (0,9 Me) sekä lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä (0,5 Me). Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa ylitystä on n. 0,5 Me, mikä johtuu pääasiassa vuokrasäästöjen ja rakennus- ja tilahankkeiden asiantuntijapalvelujen säästöjen toteutumattomuudesta. Tietohallintopalveluissa tulee säästöjä, mikä osin kompensoi toteutumatta jääviä tilasäästöjä.

Talousarviossa lomautusten säästövaikutukseksi on arvioitu 3,6 Me, lomautusajan lyhennyttyä 14 vuorokaudesta 10 vuorokauteen säästön arvioidaan jäävän noin 3 Me: oon. Tätä ylitystä kompensoi ns. eläkemenoperusteisen maksun korvaavan tasaerän alittuminen.

Pelastustoimen talousarvioalitus on n. 0,6 Me, josta noin 0,3 Me johtuu kuukausilaskutusta suuremmasta talousarviovarauksesta ja n. 0,3 Me siitä, että vuoden 2025 palautus oli tilinpäätöksessä arvioitua suurempi ja tämä ero vähentää vuoden 2026 kustannusta.

Erikoissairaanhoidon ennuste on tässä vaiheessa vuotta talousarvion mukainen, vaikka HUSin ennusteen mukaan palvelun käyttö olisi 320,8 Me ja talousarviossa

erikoissairaanhoidon on varattu n. 308,8 Me. HUSin tietojen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen poikkeama talousarviosta on prosentuaalisesti kaikista pienin (1,6 %), mikä on eduksi tilinpäätöksen yhteydessä tehtävässä tasauksessa. Vertailukelpoinen vuoden 2025 tilinpäätösluku oli n. 298,7 Me. Mikäli toteutuma olisi 320,8 Me, kasvu olisi n. 7,4 %, mikä vaikuttaa epärealistiselta. On todennäköistä, että erikoissairaanhoidon talousarvio ylittyy, mutta ylityksen suuruutta on tässä vaiheessa vaikea arvioida, koska lopulliseen toteutumaan vaikuttaa tasauslaskutus ja HUSin ylijäämä. Tasauslaskutukseen puolestaan vaikuttaa kaikkien Uudenmaan alueen hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin palvelujen käyttö.

Mikäli tilikauden tulos toteutuu ennusteen mukaisena, on kumulatiivinen alijäämä vuoden 2026 lopussa n. 122,6 Me.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä tilinpäätösennusteen

§ 39**Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen 2026-2029**

KEUHDno-2024-1176

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029
Verkkojulkisuus rajoitettu**Aikaisempi käsittely:**

Konsernijaosto, § 23, 25.03.2026

Aluehallitus, § 47, 31.03.2026

KEUHDno-2024-1176

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivittäminen oli ehtona vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiselle, josta valtioneuvosto on päättänyt 19.2.2026. Valtioneuvoston päätöksen mukaan hyvinvointialueen tuli laatia ja toimittaa päivitetty ohjelma 15.4.2026 mennessä, jonka jälkeen valtiovarainministeriö voi hylätä suunnitelman tai edellyttää sen täydentämistä. Ministeriön tuli antaa palaute suunnitelmaan 29.4.2026 mennessä, jonka jälkeen hyvinvointialue voi täydentää suunnitelmaa valtiovarainministeriön käsittelyn perusteella 20.5.2026 mennessä.

Valtiovarainministeriö toimitti 9.4.2026 päivätyn täydennyspyynnön, jossa todetaan:

"Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on toimittanut ministeriölle Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026-2029, jossa 89 miljoonan euron sopeutuksesta kohdentamattomien toimenpiteiden osuus on 45,5 miljoonaa euroa ja osa vuoden 2026 talousarvioon sisältyvistä sitovista toimenpiteistä on siirretty vuosille 2027 ja 2028. Ministeriö kiinnittää huomiota siihen, että ohjelma sisältää vähän palveluverkkoon kohdistuvia sopeutustoimia.

Valtiovarainministeriö edellyttää hyvinvointialuetta perustelevaan Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026 ja 2027 suunniteltujen sopeutustoimien toteutuksen aikataulutuksen myöhentämistä. Lisäksi hyvinvointialuetta edellytetään arvioimaan tarkemmin vuosien 2028-2029 sopeuttamistoimien sisältöä ja niiden euromääräisiä kustannushyötytavoitteita. Lisäksi hyvinvointialueen tulee kuvata, miten se varmistaa, että päätöksenteko sopeutustoimien toteuttamiseksi etenee. Hyvinvointialuetta edellytetään myös arvioimaan vuosien 2026-2029 kustannuskehitystä hyödyntämällä VM:n painelaskelmia, jotka julkaistaan huhtikuun 2026 lopussa sekä mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen."

Valtiovarainministeriö julkaisi 30.4.2026 uudet rahoituslaskelmat tuleville vuosille. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivitys oli tehty käyttäen 18.12.2025 julkaistuja painelaskelmia. Huhtikuun laskelmassa valtionrahoitus oli vuodelle 2027 n. 20,1 Me pienempi kuin joulukuun laskelmassa. Vuoden 2028 rahoitus kasvoi n. 7,2 Me ja vuoden 2029 rahoitus n. 20,0 Me. Yhteensä rahoituslaskelmien ero vuosina 2027-2029 oli n. 7,1 Me positiivinen.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan on päivitetty uusien rahoituslaskelmien mukainen rahoitus sekä lisätty toimenpiteitä vuodelle 2027 yhteensä 3,5 Me:lla. Vuosille 2028-2029 sisältyvien kohdentamattomien toimenpiteiden määrää on voitu vähentää 45,5 Me:sta 34,0 Me:oon.

Vuodelle 2027 lisätyt 3,5 Me:n säästöt pyritään saamaan AI-käyttöönoton kautta sekä henkilöstösuunnittelun optimoinnin kautta (1,3 Me), asiakasohjauksen ja palvelutuotannon yhteneväisillä myöntämisperusteilla (1,2 Me) sekä hankintojen tehostamisella (oli aiemmin 2,0 Me, nyt 3,0 Me).

Vuosille 2028 ja 2029 sisältyvät kohdentamattomat toimenpiteet kohdentuvat kaikkiin tiliryhmiin, mutta pääpaino on henkilöstökuluissa, palvelujen ostoissa sekä palvelujen verkostossa. Säästötavoitteet kohdennetaan palvelualueille kyseisten vuosien talousarviovalmistelun yhteydessä.

Ministeriö edellytti hyvinvointialuetta perustelemaan vuosille 2026 ja 2027 suunniteltujen sopeutustoimien toteutuksen aikataulun myöhentämistä. Aiemmassa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksessä vuodelle 2026 arvioiduista säästöistä jää toteutumatta ja siirtyy myöhemmäksi

- työosuusrahan lakkauttaminen 0,3 Me (aluevaltuusto päätti sisällyttää työosuusrahan vuoden 2026 talousarvioon)
- tilapalvelujen kohdennettavaksi tulleet vuokrasäästöt 0,85 Me
- ateriakuljetusten optimointi ja erikoisruokavalion laskutusperusteen muuttaminen 0,6 Me
- logistiikkakeskuksen ja tilahallinnan asiantuntijapalvelujen ostojen vähentäminen 0,2 Me
- pienten terveysasemien sulkemisen vaikutukset (5 %) Tepasän kustannuksiin 0,8 Me.

Vaikka em. toimenpiteet jäävät toteutumatta vuonna 2026, pyrkii hyvinvointialue pysymään vuoden 2026 talousarviossa, vaikka vuoden ensimmäisen tiinpäätösennusteen mukaan omassa palvelutuotannossa tunnistetaankin ylitysuuhkaa. Ei ole realistista lisätä toimenpiteitä vuodelle 2026 siten, että uusilla toimenpiteillä pystyttäisiin alittamaan talousarvio. Edellä esitettyjen toimenpiteiden säästötavoitteet on realistista saavuttaa tulevina vuosina, koska mm. pienten terveysasemien lakkauttamisesta on päätetty vuonna 2025. Ateriapalvelujen kilpailutus on menossa ja siinä pyritään huomioimaan aterioihin liittyvä säästötavoite.

Uudenmaan erillISRatkaisun vuoksi säästötoimenpiteiden kohdentaminen erikoissairaanhoidon on haasteellisempaa kuin omaan toimintaan, koska erikoissairaanhoidon kehys valmistellaan Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin yhteistyönä. Pienimpien hyvinvointialueiden painoarvo kehysten määrittelyssä on isompia alueita pienempi. Kun erikoissairaanhoidon vuosittainen kasvu ylittää rahoituksen kasvun, painottuu jatkuvasti kasvava säästötarve omaan palvelutuotantoon.

Vuoden 2027 toimenpiteiden toteuttamismahdollisuudet on arvioitu tuottavuusohjelman päivityksessä maaliskuussa ja joitakin uusia toimenpiteitä on lisätty, mm. hankintojen tehostaminen ja toimitiloista luopuminen. On kuitenkin todettava, että ns. nopeat toimenpiteet on toteutettu jo ennen hyvinvointialuetta toimineen kuntayhtymän aikana ja hyvinvointialueen alkuvuosina. Uusien realististen

säästötoimienpiteiden toteuttaminen on vuosi vuodelta haastavampaa ja siksi niiden valmistelu vaatii aikaa, mikä siirtää toimenpiteiden toteuttamisesta saatavan taloudellisen hyödyn suunnitelmakauden viimeisille vuosille.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa rahoituslaskelmiin tulleiden merkittävienkin muutosten vuoksi. Päivityksessä arvioidaan toimenpiteiden kokonaismäärää ja niiden vuosittaista realistista toteuttamismahdollisuutta. Ohjelmasta saadaan pohja kunkin vuoden talousarvion kehykselle.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se

- päättää hyväksyä päivitetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2026-2029
- valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan liittyvät tekniset tarkennukset valtiovarainministeriön pyyntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

§ 40**Hakemus alijäämän kattamisajan pidentämiseksi**

KEUHDno-2026-2542

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on taseessa kertynyttä alijäämää n. 124,9 Me vuosilta 2023 ja 2024. Voimassa olevan hyvinvointialuelain mukaan taseeseen kertyneet alijäämät tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Eduskunta käsittelee parhaillaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisen joustoista annettua hallituksen esitystä (HE 189/2025 vp). Esityksen mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämä on katettava vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä, jos hyvinvointialue ei voi kattaa taseeseensa kertynyttä alijäämää hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentissa säädetyssä määräajassa. Valtiovarainministeriö voi tehdä päätöksen, jos

1. määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi
2. kertynyt alijäämä on katettavissa 1 momentissa säädetyssä määräajassa ja
3. hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Esityksen mukaan hyvinvointialue voi joutua arviointimenettelyyn, kun valtiovarainministeriön mahdollisesti myöntämä lisäaika on kulunut.

Hyvinvointialue voi tehdä hakemuksen aluehallituksen laadittua tilinpäätöksen. Hakemus on tehtävä alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä (elokuu 2026).

Hakemuksessa on otettava kantaa siihen, mihin vuoteen asti alijäämän kattamiskauden jatkamista haetaan (2027/2028/2029). Hakemuksessa on esitettävä aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Lisäksi hakemukseen on sisällytettävä seuraavat liitteet:

- alueen päätös siitä, että alue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluehallituksessa
- alueen päivitetty tuloslaskelmat haettavalle alijäämien kattamiskaudelle
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluevaltuustossa (jälkitoimitus).

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee kertyneiden alijäämien kattamisaikataulun pidentämistä vuoden 2029 loppuun saakka. Hyvinvointialueella on arvioitu, ettei alijäämien kattaminen tätä aikaisemmassa aikataulussa ole realistista.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa. Aluevaltuusto linjasi 22.5.2025 § 30 aluehallituksen päivittämän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman perusteella, että hyvinvointialue kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä, joten haettava kattamisajan pidentäminen on aluevaltuuston linjauksen mukainen.

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivitys on tehty siten, että alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Valtiovarainministeriö on esittänyt huhtikuussa täydennyspyynnön, jonka mukaan tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa tulee päivittää huhtikuun 2026 lopussa julkaistujen uusien rahoituslaskelmien valossa sekä arvioida mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen. Aluehallitus päivittää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ministeriön lisätietopyynnön vuoksi kokouksessaan 19.5.2026. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisällytetään alijäämän kattamisajan pidentämiseen tehtävään hakemukseen.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi

§ 41**Vuosien 2026-2029 investointisuunnitelman päivittäminen**

KEUHDno-2024-4830

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Päivitetty Investointisuunnitelma 2026-2029 8.5.2026

Perustelut

Aluevaltuusto hyväksyi valtiolle toimitettavan vuosien 2026–2029 investointisuunnitelman kokouksessaan 12.12.2024. Alkuperäisessä investointisuunnitelmassa vuodelle 2026 kohdistui yhteensä 45,2 Me investoinnit: 15 Me rakennuksia, 23,7 Me investointeja vastaavia vuokra- ym. sopimuksia sekä 6,5 Me ict-investointeja. Valtioneuvoston 8.5.2025 päätöksen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ei myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2026. Osana toiminnan kehittämistä ja kustannusten kasvun hillintää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on tunnustettu välttämättömiä uusia investointitarpeita, joihin liittyen aluehallitus päätti hakea 2.12.2025 lisälainanottovaltuutta.

Valtiovarainministeriö asetti 16.1.2026 valtioneuvoston päätöksen valmistelua varten valmisteluryhmän, johon kuuluivat valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön, sisäministeriön sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen edustajat.

Valtioneuvosto päätti 19.2.2026 hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuoden lainanottovaltuudeksi yhteensä 75,4 Me seuraavasti:

- Uudet vuokravastuut yhteensä 39,2 Me: Järvenpään ikääntyneiden asumispalveluyksikkö 19,1 Me, Ikääntyneiden sekä vammaispalveluiden hybridi asumispalveluyksikkö 20 Me sekä Mt- ja päihdeasumispalvelun korvaavat tilat suunnittelu- ja kaavamuutos 0,07 Me
- Laite- ja kalustoleasing-sopimukset yhteensä 5,6 Me
- Ict-investoinnit yhteensä 17 Me
- Rakennukset yhteensä 13 Me: Mäntsälän uusi paloasema 12 Me sekä Pehtoorin lastensuojeluyksikön kiinteistö sekä tontin osto 1 Me.

Päätöksen ehtona oli päivitetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman toimittaminen valtiovarainministeriölle. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue toimittaa täydennetyn ohjelman ja siihen liittyvät laskelmat ministeriölle 20.5.2026 mennessä. Ohjelma sisältää sopeutustoimia yhteensä 81 Me vuoteen 2029 mennessä, jotta hyvinvointialueen alijäämä saadaan katettua.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman päivittämisen vuoden 2026 osalta.

§ 42**Omaovelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle**

KEUHDno-2026-2526

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Hankesuunnitelma Nurmijärven vammaispalvelun asumisyksikkö

Omaovelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty vammaispalvelujen vanhojen tilojen korvaaminen uusilla, valvontaviranomaisten lainsäädännölliset vaatimukset täyttävillä tiloilla. Investointisuunnitelmaan on merkitty sekä saatu vuonna 2024 lainanottovaltuus 7,5 Me uusien korvaavien tilojen osalta Nurmijärvelle (vuokratohde, vuokra-aika 30 vuotta).

Kohteena olevan erityisen tuen vaativan tuen asumisyksikön rakennuttaa ja vuokraa hyvinvointialueelle Uudenmaan Vammaispalvelut Oy, joka on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sidosyksikkö (omistajuus 20,38 %).

Uudenmaan Vammaispalvelut Oy esittää, että hyvinvointialue myöntäisi 100 % omaovelkaisen takauksen hankkeen toteuttamista varten.

Omaovelkaisen takauksen myöntäminen on arvioitu perustelluksi, koska yhtiön lainalleen saama takaus parantaa rahoittajien näkökulmasta lainan vakuusasemaa ja vaikuttaa siten suoraan yhtiön rahoituskustannuksiin, joista hyvinvointialue viime kädessä itse vastaa.

Konsernijaosto on hyväksynyt 26.11.2025 § 37 Nurmijärven vammaispalveluyksikön hankesuunnitelman ja urakoitsijakilpailutuksen käynnistämisen.

Omaovelkaiselle takaukselle asetettujen oikeudellisten reunaehtojen arviointi

Hyvinvointialuelain 134 § 1 mom. mukaan hyvinvointialueen myöntämä laina taikka takaus tai muu vakuus ei saa vaarantaa hyvinvointialueen kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Hyvinvointialue ei saa myöntää lainaa taikka takausta tai muuta vakuutta, jos siihen sisältyy merkittävä taloudellinen riski. Hyvinvointialueen edut tulee turvata riittävän kattavilla vakuuksilla tai vastavakuuksilla.

Hyvinvointialuelain 134 § 2 mom. mukaan hyvinvointialue voi myöntää takauksen tai muun vakuuden kilpailutilanteessa markkinoilla toimivan yhteisön velasta tai muusta sitoumuksesta ainoastaan, jos yhteisö kuuluu hyvinvointialuekonserniin, se on hyvinvointialueiden yhteisessä määräysvallassa, yhden tai useamman hyvinvointialueen ja valtion yhteisessä määräysvallassa taikka yhden tai useamman hyvinvointialueen ja yhden tai useamman kunnan yhteisessä määräysvallassa.

Hyvinvointialuelain 134 § 4 mom. mukaan hyvinvointialueen on lisäksi otettava huomioon, mitä Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 ja 108 artiklassa säädetään. Näissä säädöksissä on kysymys ns. valtioneudesta.

Hyvinvointialuelain perusteluissa todetaan mm. "Mikäli julkisyhteisön antamat lainat tai takaukset eivät anna etua, ne eivät ole valtiontukea vaan niissä noudetaan tavanomaisia markkinaehtoja".

Em. hyvinvointialuelain säännökset toteutuvat tässä tapauksessa, koska Uudenmaan Vammaispalvelut Oy on hyvinvointialueiden yhteisesti omistama yhtiö, hyvinvointialueen taloudellinen riski varmistetaan yhtiön pitkäaikaisella vuokrasopimuksella sekä vastavakuuksilla.

Aluevaltuusto on kokouksessaan 12.12.2024 § 65 päättänyt rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteista. Asiakirjassa määritellään tarkemmin ne ehdot, joilla hyvinvointialue voi halutessaan myöntää takauksia. Tämä päätös on valmisteltu päätöksentekoon em. asiakirjan mukaisesti.

Toimivalta

Hyvinvointialuelain 22 § kohdan 9 mukaan on aluevaltuuston tehtävänä päättää takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää myöntää Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n nostamalle lainalle omavelkaisen takauksen hankkeen toteuttamiskustannuksia varten seuraavilla ehdoilla:

- Takaus on enintään 4 100 000 euroa, mutta lainalle annettava takauksen määrä ei saa ylittää hankkeen toteuttamiskustannuksia.
- Lainan laina-aika saa olla korkeintaan 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
- Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
- Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.
- Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisiota maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.
- Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista.

§ 43**Edustajan nimeäminen Istekki Oy:n osakaskokoukseen 20.5.2026 ja toimintaohjeen antaminen**

KEUHDno-2026-2368

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Kutsu Istekki Oy:n osakaskokoukseen 20.5.2026

Verkkojulkisuus rajoitettu

2 Istekki Oy Osakaskokous 20.5.2026 esityslista

Verkkojulkisuus rajoitettu

Istekki Oy:n hallitus on kutsunut osakkaat osakaskokoukseen, joka pidetään Teamsin välityksellä keskiviikkona 20.5.2026 klo 12.00-14.00.

Osakkaita pyydetään ilmoittamaan edustajansa kutsussa olevan linkin kautta 13.5.2026 mennessä. Kokouksen osallistumislinkki lähetetään kokoukseen ilmoittauneille osakkaiden edustajille sähköpostitse heidän henkilökohtaisiin sähköposteihinsa.

Kokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. Kokouksen järjestäytyminen ja läsnä olevien toteaminen
2. Toimitusjohtajan katsaus Istekki Oy:n toimintaan
3. Katsaus Istekki Oy:n talouteen
4. Istekin kestävyysraportti 2025
5. Osakaskokouksen päätettävät asiat
6. Katsaus Istekki Oy:n v. 2026 strategian edistymiseen
7. Istekki Oy:n v. 2027 strategiasuunnittelun lähtökohdat
8. Pienosakkaiden edustajiston puheenjohtajan katsaus
9. Muut asiat
 - Kokouksessa esille nousevat kysymykset
10. Kokouksen päättäminen

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä tiedoksi Istekki Oy:n osakaskokouskutsun 20.5.2026.
2. nimetä hyvinvointialueen edustajaksi osakaskokoukseen ICT-aluepäällikkö Hanna Downtonin
3. antaa osakaskokousedustajalle toimiohjeen noudattaa kokouksen pohjaehdotuksia.

Tiedoksi

Istekki Oy, osakaskokousedustaja